

PROJEKTLEDELSE

LEDELSE AF PROJEKTTEAM – ENGAGEMENT Gennem INDDRAGELSE OG FACILITERING

At være projektleder er en kompleks rolle. En dygtig projektleder skal både være projektleder og facilitator. Samtidig skal du styre og lede processen. Måske for kolleger, som du til daglig er ligestillet med. Det bliver ikke nemmere af, at du som projektleder ikke har noget formelt ledelsesansvar. Samtidig er du ansvarlig for at et projekt flytter sig fra A til B, og den fremdrift og udvikling afhænger af de mennesker, som du leder. Deres evne og vilje til at samarbejde, til at forstå, hvor I skal hen, og gøre det indenfor en fast tidsramme og økonomisk ramme er afgørende. Rollen som projektleder er krævende og stiller krav til dig som menneske, og til dine evner til at lede andre. Når man mestrer opgaven, er rollen som projektleder også sjov og givende. På dette kursus trænes du i disse forskellige roller.

Samtidig vil du gennem kurset forbedre din evne til at forstå andre mennesker og deres adfærd i grupper. Du vil desuden forbedre din evne til at kommunikere til mennesker med forskellige tænkestile.

KAN DU NIKKE GENKENDE TIL ET ELLER FLERE AF FØLGENDE SCENARIER:

- ❖ Du får en opgave af din leder, som du skal lede fra A til B, men mandatet er uklart.
- ❖ Du har ikke overblik over, hvad din projektgruppe laver.
- ❖ Du har en projektgruppe, som er udpeget af ledelsen, som egentlig ikke har lyst/tid til at sidde i gruppen.
- ❖ Du laver alt arbejdet selv og undlader at uddelegere arbejdsopgaverne.
- ❖ Projektet står stille.
- ❖ Du føler dig alene.

PÅ KURSET ARBEJDER DU MED:

- ✓ Skab bedre og hurtigere resultater i projektet
- ✓ Træning i rollen som facilitator
- ✓ Lær at lede – lær at uddelegere
- ✓ Få spørgeteknikker, der styrker refleksion og involvering
- ✓ Få redskaber til at håndtere udfordrende processer i projektgruppen

HVAD LÆRER DU?

Du lærer at styre et projekt. Du udvikler dine evner til at lede og uddelegere. Du lærer at sikre, at dit mandat er klart og tydeligt. Du tilegner dig færdigheder indenfor facilitering af processer. Du får viden og værktøjer til at håndtere de svære situationer, der altid vil opstå, når du leder komplekse processer, hvor mennesker, og ikke maskiner, er den drivende kraft. Du øver dig i at, rollen som projektleder ikke altid er en dans på roser. Du lærer at være tydelig i dine ønsker og krav, som flugter med det mandat, som du har fået i opdrag til opgaven. Og så lærer du at stille nysgerrige og undersøgende spørgsmål, som skaber refleksion hos dine projektdeltagere. Du lærer præsentationsteknikker, hvor du skal levere foran en gruppe.

HVEM ER MÅLGRUPPEN?

Kurset henvender sig til dig, der allerede er projektleder eller som gerne vil snuse til rollen som projektleder. Du har fået øje på, at du har brug for flere værktøjer til facilitering og involvering af projektgruppen. Du har brug for at styrke din evne til at involvere, holde overblik, styre og uddelegere. Du kan være projektleder fra alle brancher. Det er en fordel, hvis du har et konkret projekt, som du kan tage afsæt i.

Er du mere interesseret i projekstyringsmetoder som f.eks. PRINCE2 og Scrum, er dette kursus ikke relevant for dig.

Du får viden om:

- Projektledelse: Hvad er det og hvad kan det?
- Opstart og styring af projektet, herunder afklaring af mandat
- Redskaber til at håndtere de svære situationer der opstår, når mennesker skal arbejde sammen
- Uddelegér opgaverne
- Styrk din projektgruppes motivation, engagement og ejerskab til opgaven
- Involver din ledelse og dine kolleger i projektet
- Afrapportering

PRAKTISKE OPLYSNINGER:

Kurset afholdes i MBK's lyse og inspirerende lokaler i hjertet af København, 5 minutters gang fra Nørreport Station lige bag Rundetårn.

MBK

Pilestræde 61

1112 København K

DATO:

- Mandag den 13. maj, 2024 fra 8.30 – 15.30
- Morgenmad fra 8.30-9.00

PRIS:

2.200,- kr inkl. undervisningsmaterialer og fuld forplejning

TILMELDING:

Mandag den 1. april, 2024